

总会计师（CFO）能力评价——卫生健康类 考试大纲（2022 年试行版）

中国注册会计师协会总会计师（CFO）能力评价——卫生健康类考试测试报考人员是否具备卫生健康行业总会计师应有的职业道德，应掌握的专业知识；是否具备相应的实务工作能力，财务战略与决策支撑能力。

考试内容涵盖中国注册会计师协会总会计师（CFO）系列教材《卫生健康行业总会计师能力建设》。

教材考试大纲详见附件。

附件：《卫生健康行业总会计师能力建设》考试大纲

附件：

《卫生健康行业总会计师能力建设》考试大纲

考试目的

随着现代医院经济管理活动科学化、精细化水平不断提升，亟需一大批具有战略思维、系统思维和创新思维的高素质、复合型、专业化的总会计师及后备人才，落实改革任务，强化医院经济管理，推动医院高质量发展。医院经济管理的新趋势、新任务、新要求，也迫切需要医院总会计师发挥出更强大专业领导能力，帮助医院达到既定的战略目标。医院的总会计师是高级管理人员，应具备相应的职业道德、履职能力和综合业务水平，才能胜任医院经济管理发展的要求。

本考试检查应试人员是否掌握承担总会计师工作所必备的职业素养、理论基础、专业知识与实践技能，是否具备战略管理、全面预算管理、成本管理、绩效管理、合同及采购管理、医疗服务价格管理、综合分析等方面的能力，是否具有风险意识和底线思维以及内部控制与风险管理领域的知识和能力。

考试内容与要求

第一章 卫生健康事业概述

了解卫生健康事业的概念、性质和特征；了解卫生健康事业管理的概念、内容；熟悉新时期我国卫生工作方针；了解卫生健康事业管理体制构建目标、内容与原则；掌握我国卫生健康事业

改革原则、动力与目标；熟悉我国卫生健康事业改革的发展过程。

第二章 总会计师定位、职业道德与行为规范

了解总会计师的设置要求及定位；熟悉总会计师的职责与权限；了解总会计师的任职条件；熟悉总会计师的能力要求；熟悉总会计师的职业道德及行为规范。

第三章 总会计师的通用能力和职业能力

了解总会计师的通用能力：道德遵从能力、管理控制能力、沟通协调能力、创新能力；了解总会计师的职业能力：专业能力、业财融合能力、规划能力、政策把控能力、信息化建设能力。

第四章 总会计师知识结构

了解总会计师应具有的必要知识；熟悉总会计师履行职责应具有的专业知识；掌握总会计师开展工作的创新思维。

第五章 财务管理理念及策略

了解财务管理概念和目标；了解财务管理的机构设置、职责及工具方法；了解医药卫生体制改革、管理会计发展和信息技术发展对财务管理的要求；理解财务管理的四种理念；掌握财务管理的内容；了解财务管理的策略。

第六章 医院战略管理

了解医院战略管理的基本理论、体系框架和影响因素；学会辩证看待战略环境变迁下医院战略管理理论的演化；掌握医院战略分析的逻辑思维和工具；了解医院层战略的发展路径和业务层战略的核心要素；熟悉 SWOT 分析在医院战略选择中的应用；掌

握战略地图在医院战略实施中的应用步骤和绘制方法。

第七章 全面预算管理

了解全面预算管理的内涵及内容；熟悉全面预算管理的原则与作用；了解预算管理方法及其优缺点；掌握全面预算管理体系框架及主要内容；熟悉全面预算管理创新思路。

第八章 成本管理

了解成本管理的含义与原则；了解成本管理的相关方法工具；了解成本管理的基本步骤及程序；了解成本管理的内部及外部影响因素；了解医院成本控制及其策略；掌握如何建立医院的成本管理体系并持续运行；掌握不同战略定位下的成本管理策略；掌握不同的决策层对成本影响以及如何在决策中考虑对成本影响；掌握隐性成本的特征、分类与管理方法。

第九章 绩效管理

了解医院绩效管理的含义与特点；了解不同绩效管理模式；了解绩效管理系统的模型设计；掌握绩效管理指标体系建设；掌握绩效管理整体实施流程；了解我国医院绩效管理考核方案。

第十章 合同及采购管理

了解合同管理的分类、目的与意义；了解采购管理的分类、目的与意义；掌握合同管理的特点、要求、具体内容和主要风险防范；掌握采购管理的体系、要素、特殊性和主要风险防范；了解公立医院供应链管理的概念、意义、方法和优化。

第十一章 财务战略与规划

了解财务战略与规划的含义及特征，财务战略选择类型及模式，财务战略的风险；了解我国卫生健康行业的发展阶段，卫生事业单位财务规划的特点和范畴；了解业务流程的概念和分类，业务流程管理的内涵和特性，公立医院的基本业务流程和财务流程；了解财务及业务融合的涵义、背景、特点；掌握业财融合流程优化及重构的核心、要求和方式；根据业财融合理论选择具体实施路径解决面临的问题。

第十二章 医疗服务价格管理

了解医疗服务价格的定义；了解现阶段医疗服务价格改革的目标和主要任务；掌握医疗服务定价和价格调整的主要流程；熟悉医疗机构物价收费管理组织体系；了解医疗机构物价收费管理制度体系；熟悉医疗机构物价收费管理重点。

第十三章 医疗保险

了解医疗保险的含义；了解医疗保险的筹资与偿付原则；了解医保管理的方向及医保市场的变革；掌握 DRG、DIP 支付方式及其影响；掌握医疗保险改革对医院财务管理工作的影响。

第十四章 综合分析

了解综合分析的概念、特点和分类；掌握综合分析的方法和主要内容；运用综合分析解决面临的问题和挑战；根据不同需求形成综合分析报告。

第十五章 医院智慧运营系统应用与创新

了解医改趋势及医院运营管理面临的压力；了解医院运营管理信息化创新的驱动力；掌握医院运营管理信息化的原则、规范和模式；掌握医院智慧运营管理体系的构建和创新技术的应用；了解医联体、分院区、互联网医院等智慧运营管理概念及应用。

第十六章 风险管理

理解和掌握风险、风险管理的概念特征；掌握并熟练地应用风险识别的方法和技术；掌握并熟练地应用风险分析技术；理解并能熟练地应用风险评价技术；理解并能熟练地应用风险应对策略和方法。

第十七章 医院内部控制

了解医院内部控制的内涵；掌握医院内控建设的内容、方法；掌握医院内控建设评价的内容、方法；掌握医院内控建设监督的内容、方法；能熟练掌握医院内控建设工具，做好内控建设工作并具体运用到管理中。